

## Kann eine Werkstatt auch schrittweise übergeben werden?

Ja, eine freie Kfz-Werkstatt kann schrittweise übergeben werden und dieses Modell bietet in vielen Fällen sogar Vorteile gegenüber einer sofortigen Übergabe. Dabei übernimmt der Nachfolger nach und nach Verantwortung, Anteile oder Geschäftsbereiche, während der bisherige Inhaber den Betrieb noch für einen definierten Zeitraum begleitet. Eine schrittweise Werkstattnachfolge reduziert Risiken, erleichtert die Finanzierung und schafft Vertrauen bei Mitarbeitern, Kunden und Geschäftspartnern. Besonders bei familieninternen Nachfolgen oder der Übergabe an langjährige Mitarbeiter ist dieses Vorgehen häufig sinnvoll.

### Warum ist diese Frage für Werkstattinhaber wichtig?

Viele Unternehmer verbinden eine Unternehmensnachfolge mit einem festen Übergabetermin. In der Praxis verläuft die Nachfolge jedoch häufig nicht an einem einzigen Tag, sondern über mehrere Monate oder sogar Jahre.

Gerade in der Automobilbranche kann eine schrittweise Übergabe erhebliche Vorteile bieten. Die Kunden kennen häufig den Inhaber persönlich, Mitarbeiter orientieren sich an seiner Führung und viele betriebliche Entscheidungen laufen über eine zentrale Person. Ein plötzlicher Wechsel kann deshalb Unsicherheiten verursachen.

Eine schrittweise Werkstattnachfolge ermöglicht dagegen einen geordneten Übergang. Der Nachfolger wächst langsam in seine neue Rolle hinein, während der bisherige Unternehmer sein Wissen weitergibt und die Verantwortung nach und nach überträgt.

Dies bietet Vorteile für:

- den Nachfolger
- die Mitarbeiter
- die Kunden
- Lieferanten
- Banken
- den bisherigen Inhaber

Darüber hinaus lässt sich durch eine strukturierte Übergabe häufig auch der Unternehmenswert Werkstatt langfristig sichern.

### Welche Faktoren beeinflussen die Antwort?

Ob eine schrittweise Unternehmensnachfolge sinnvoll ist, hängt von verschiedenen Rahmenbedingungen ab.

#### KONTAKTDATEN

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln  
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

#### HAFTUNGSAUSSCHLUSS

**Hinweis:** Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

## **Art des Nachfolgers**

Nicht jede Nachfolgelösung eignet sich gleichermaßen für eine schrittweise Übergabe.

Besonders häufig wird dieses Modell genutzt bei:

- Familiennachfolgen
- Werkstattmeistern
- langjährigen Mitarbeitern
- Mitgesellschaftern

Bei externen Investoren erfolgt die Übernahme dagegen häufig schneller.

## **Größe der Werkstatt**

Je größer ein Betrieb ist, desto sinnvoller kann eine längere Übergangsphase sein.

Insbesondere Werkstätten mit:

- mehreren Standorten
- vielen Mitarbeitern
- umfangreichen Kundenbeziehungen

profitieren häufig von einer schrittweisen Verantwortungsübergabe.

## **Finanzierung**

Eine schrittweise Übergabe erleichtert oftmals die Finanzierung.

Beispiele:

- Kauf in mehreren Teilbeträgen
- Verkäuferdarlehen
- schrittweiser Erwerb von Gesellschaftsanteilen

Dadurch sinkt die finanzielle Belastung des Nachfolgers.

## **Inhaberabhängigkeit**

Je stärker eine freie Kfz-Werkstatt vom Unternehmer geprägt ist, desto wichtiger wird eine längere Übergangsphase.

Der bisherige Inhaber kann:

- Kunden vorstellen
- Mitarbeiter begleiten
- Lieferanten einbinden

### **KONTAKTDATEN**

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln  
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

### **HAFTUNGSAUSSCHLUSS**

**Hinweis:** Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

- Wissen übertragen

Dadurch reduziert sich das Risiko der Unternehmensnachfolge erheblich.

### **Steuerliche und rechtliche Gestaltung**

Auch steuerliche Aspekte können für eine schrittweise Übergabe sprechen.

Je nach Unternehmensform lassen sich Anteile über mehrere Jahre übertragen.

Eine individuelle steuerliche und rechtliche Beratung ist hierbei sinnvoll.

### **Welche Modelle einer schrittweisen Übergabe gibt es?**

#### **Modell 1: Verantwortung schrittweise übertragen**

Der Unternehmer bleibt Eigentümer, überträgt jedoch nach und nach operative Aufgaben.

Typische Bereiche:

- Personalführung
- Einkauf
- Kundenbetreuung
- Werkstattleitung

Dieses Modell eignet sich besonders zur Vorbereitung einer späteren Übernahme.

#### **Modell 2: Schrittweiser Anteilserwerb**

Der Nachfolger übernimmt zunächst einen kleineren Anteil am Unternehmen.

Weitere Anteile folgen in vereinbarten Zeitabständen.

Vorteile:

- geringerer Kapitalbedarf
- gemeinsame Verantwortung
- sanfter Übergang

#### **Modell 3: Verkäuferdarlehen**

Ein Teil des Kaufpreises wird über mehrere Jahre finanziert.

Dadurch kann auch ein Werkstattmeister ohne großes Eigenkapital den Betrieb übernehmen.

#### **Modell 4: Übergangsphase nach dem Werkstattverkauf**

Der bisherige Inhaber verkauft die Werkstatt, arbeitet jedoch noch für einen festgelegten Zeitraum beratend mit.

Dies erleichtert:

#### **KONTAKTDATEN**

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln  
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

#### **HAFTUNGSAUSSCHLUSS**

**Hinweis:** Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

- Kundenübergabe
- Mitarbeiterführung
- Wissenstransfer

### **Modell 5: Familieninterne Nachfolge**

Bei Familienunternehmen erfolgt die Übergabe häufig über mehrere Jahre.

Die nächste Generation übernimmt Schritt für Schritt:

- Führungsverantwortung
- Geschäftsanteile
- Kundenkontakte

### **Typische Fehler von Werkstattinhabern**

#### **Fehler 1: Keine klare Planung**

Eine schrittweise Übergabe benötigt einen verbindlichen Zeitplan.

Fehlt dieser, entstehen häufig Missverständnisse.

#### **Fehler 2: Verantwortung nicht abgeben**

Manche Unternehmer möchten zwar einen Nachfolger aufbauen, treffen aber weiterhin sämtliche Entscheidungen selbst.

Dadurch entwickelt sich der Nachfolger nicht ausreichend.

#### **Fehler 3: Keine Kommunikation**

Mitarbeiter und Kunden sollten frühzeitig über die geplante Unternehmensnachfolge informiert werden.

So entsteht Vertrauen in den neuen Verantwortlichen.

#### **Fehler 4: Kaufpreis nicht eindeutig regeln**

Gerade bei einer schrittweisen Übernahme müssen Kaufpreis, Zahlungsmodalitäten und Zeitplan eindeutig vereinbart werden.

#### **Fehler 5: Unternehmensbewertung vergessen**

Auch bei einer schrittweisen Übergabe sollte zunächst eine professionelle Unternehmensbewertung Werkstatt erfolgen.

Sie schafft Transparenz für beide Seiten.

### **Praxisbeispiel aus einer freien Autowerkstatt**

Ein Werkstattinhaber aus Rheinland-Pfalz plante seinen Ruhestand innerhalb der nächsten sechs Jahre.

#### **KONTAKTDATEN**

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln  
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

#### **HAFTUNGSAUSSCHLUSS**

**Hinweis:** Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

Ein langjähriger Werkstattmeister zeigte Interesse an der Übernahme.

Da das notwendige Eigenkapital zunächst fehlte, wurde eine schrittweise Werkstattnachfolge vereinbart.

Im ersten Schritt übernahm der Meister:

- die Werkstattleitung
- Personalverantwortung
- Kundenbetreuung

Zwei Jahre später erwarb er erste Gesellschaftsanteile.

Der restliche Werkstattverkauf erfolgte nach weiteren drei Jahren.

Während der gesamten Übergangsphase stand der bisherige Unternehmer beratend zur Verfügung.

Das Ergebnis:

- stabile Kundenbeziehungen
- motivierte Mitarbeiter
- erfolgreiche Finanzierung
- geordnete Unternehmensnachfolge

## **Handlungsempfehlung**

Eine schrittweise Übergabe kann sowohl für Verkäufer als auch für Nachfolger erhebliche Vorteile bieten.

### **1. Frühzeitig planen**

Beginnen Sie idealerweise fünf bis zehn Jahre vor dem geplanten Ruhestand.

### **2. Unternehmensbewertung durchführen**

Eine objektive Unternehmensbewertung Werkstatt schafft eine faire Grundlage.

### **3. Übergabemodell festlegen**

Prüfen Sie gemeinsam:

- Verantwortungsübergabe
- Anteilserwerb
- Verkäuferdarlehen
- Übergangsphase

#### **KONTAKTDATEN**

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln  
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

#### **HAFTUNGSAUSSCHLUSS**

**Hinweis:** Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

#### **4. Zeitplan erstellen**

Definieren Sie klare Meilensteine.

#### **5. Kommunikation vorbereiten**

Informieren Sie:

- Mitarbeiter
- Kunden
- Lieferanten
- Banken

zum richtigen Zeitpunkt.

#### **6. Professionelle Begleitung nutzen**

Steuerliche, rechtliche und betriebswirtschaftliche Beratung reduziert Risiken und erhöht die Erfolgchancen.

#### **Fazit**

Eine schrittweise Werkstattnachfolge ist für viele freie Kfz-Werkstätten eine sinnvolle Alternative zur sofortigen Übergabe. Sie ermöglicht einen geordneten Wissenstransfer, erleichtert die Finanzierung und stärkt das Vertrauen von Mitarbeitern und Kunden.

Besonders bei familieninternen Nachfolgen oder der Übernahme durch langjährige Mitarbeiter bietet dieses Modell erhebliche Vorteile. Voraussetzung sind jedoch eine frühzeitige Planung, eine professionelle Unternehmensbewertung Werkstatt sowie klare Vereinbarungen über Zeitplan, Verantwortlichkeiten und Kaufpreis.

#### **Häufige Folgefragen**

##### **Ist eine schrittweise Werkstattnachfolge besser als ein sofortiger Verkauf?**

Das hängt von der individuellen Situation ab. Eine schrittweise Übergabe eignet sich besonders dann, wenn Wissen übertragen, Mitarbeiter eingebunden oder Finanzierungen erleichtert werden sollen.

##### **Kann ein Werkstattmeister die Werkstatt schrittweise übernehmen?**

Ja. Gerade bei langjährigen Mitarbeitern wird häufig zunächst Verantwortung übertragen, bevor Gesellschaftsanteile oder das gesamte Unternehmen übernommen werden.

##### **Wie lange dauert eine schrittweise Übergabe?**

Je nach Modell dauert sie häufig zwischen zwei und fünf Jahren. In Einzelfällen kann der Zeitraum auch kürzer oder länger sein.

##### **Kann der bisherige Inhaber nach dem Verkauf weiter mitarbeiten?**

#### **KONTAKTDATEN**

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln  
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

#### **HAFTUNGSAUSSCHLUSS**

**Hinweis:** Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

Ja. Viele Kaufverträge sehen eine befristete Beratungs- oder Mitarbeitertätigkeit vor, um den Übergang zu erleichtern.

### **Warum ist eine Unternehmensbewertung vor der Übergabe wichtig?**

Sie schafft Transparenz über den Unternehmenswert Werkstatt und bildet die Grundlage für faire Kaufpreisverhandlungen – unabhängig davon, ob die Übernahme sofort oder schrittweise erfolgt.

#### **Kernaussagen**

**Kernaussage 1:** Eine freie Kfz-Werkstatt kann erfolgreich schrittweise übergeben werden.

**Kernaussage 2:** Besonders Familiennachfolgen und Mitarbeiterübernahmen profitieren von einer längeren Übergangsphase.

**Kernaussage 3:** Eine schrittweise Übergabe erleichtert Finanzierung, Wissenstransfer und Mitarbeiterbindung.

**Kernaussage 4:** Klare Vereinbarungen zu Zeitplan, Verantwortlichkeiten und Kaufpreis sind entscheidend für den Erfolg.

**Kernaussage 5:** Eine professionelle Unternehmensbewertung Werkstatt bildet die Grundlage jeder erfolgreichen Werkstattnachfolge.

#### **KONTAKTDATEN**

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln  
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

#### **HAFTUNGSAUSSCHLUSS**

**Hinweis:** Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.