

Was kostet eine professionelle Nachfolgeplanung?

Die Kosten einer professionellen Nachfolgeplanung hängen vom Umfang der Beratung, der Unternehmensgröße und der gewählten Nachfolgelösung ab. Für freie Kfz-Werkstätten bewegen sich die Kosten häufig zwischen wenigen tausend Euro für eine erste Analyse und mehreren zehntausend Euro für die vollständige Begleitung einer Unternehmensnachfolge. Gleichzeitig können Förderprogramme die tatsächlichen Kosten deutlich reduzieren. Eine professionelle Nachfolgeplanung sollte nicht als Kostenfaktor betrachtet werden, sondern als Investition in die Zukunft des Unternehmens, den Unternehmenswert und die erfolgreiche Sicherung des eigenen Lebenswerks.

Warum ist diese Frage für Werkstattinhaber wichtig?

Viele Werkstattinhaber beschäftigen sich erst dann mit den Kosten einer Nachfolgeplanung, wenn der Ruhestand näher rückt oder ein konkreter Nachfolger gefunden wurde.

Dabei wird häufig übersehen, dass die eigentlichen Kosten einer fehlenden oder verspäteten Planung deutlich höher sein können.

Typische Folgen einer unzureichenden Vorbereitung sind:

- geringerer Unternehmenswert
- längere Nachfolgersuche
- schlechtere Verhandlungsposition
- gescheiterte Übergaben
- unnötige steuerliche Belastungen
- Zeitdruck kurz vor dem Ruhestand

Gerade bei einer Werkstattnachfolge geht es häufig um Vermögenswerte im sechs- oder siebenstelligen Bereich. Vor diesem Hintergrund fallen die Kosten einer professionellen Begleitung oftmals vergleichsweise gering aus.

Ziel einer professionellen Nachfolgeplanung ist es, den Unternehmenswert Werkstatt zu sichern, Risiken zu reduzieren und die Wahrscheinlichkeit einer erfolgreichen Übergabe deutlich zu erhöhen.

Welche Faktoren beeinflussen die Antwort?

Die Ausgangssituation der Werkstatt

Der Beratungsaufwand hängt stark davon ab, wie gut die Werkstatt bereits auf eine Übergabe vorbereitet ist.

Beispielsweise unterscheiden sich:

- Unternehmensgröße

KONTAKTDATEN

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Hinweis: Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

- Mitarbeiteranzahl
- Ertragskraft
- Organisationsgrad
- Digitalisierung
- Inhaberabhängigkeit

Eine gut strukturierte freie Kfz-Werkstatt benötigt häufig weniger Beratungsaufwand als ein Unternehmen mit erheblichen organisatorischen Schwächen.

Die Art der Nachfolge

Die Kosten unterscheiden sich je nach Nachfolgemodell.

Familieninterne Nachfolge

Hier stehen häufig folgende Themen im Vordergrund:

- Nachfolgekonzept
- Unternehmensbewertung Werkstatt
- steuerliche Gestaltung
- Übergabeplanung

Der Beratungsaufwand ist meist überschaubar, da bereits ein Nachfolger vorhanden ist.

Mitarbeiternachfolge

Hier kommen zusätzliche Fragestellungen hinzu:

- Eignungsprüfung
- Führungsentwicklung
- Finanzierungsplanung
- schrittweise Übergabe

Dadurch steigt der Aufwand häufig.

Externer Werkstattverkauf

Wer seine Autowerkstatt verkaufen möchte, benötigt häufig Unterstützung bei:

- Unternehmensbewertung
- Verkaufsfähigkeitsanalyse
- Käuferansprache
- Verhandlungen

KONTAKTDATEN

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Hinweis: Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

- Begleitung des Verkaufsprozesses

Diese Variante verursacht meist den höchsten Beratungsaufwand.

Die Tiefe der Analyse

Eine professionelle Nachfolgeplanung umfasst oft mehrere Bausteine.

Typische Leistungen sind:

- Zukunftsanalyse
- SWOT-Analyse
- Wettbewerbsanalyse
- Unternehmensbewertung
- Verkaufsfähigkeitsanalyse
- Nachfolgekonzept
- Maßnahmenplanung
- Begleitung der Umsetzung

Je umfangreicher die Analyse, desto höher fällt der Beratungsaufwand aus.

Die Dauer der Begleitung

Einige Unternehmer benötigen lediglich eine unabhängige Einschätzung.

Andere wünschen eine Begleitung über mehrere Jahre hinweg.

Typische Zeiträume reichen von:

- wenigen Beratungstagen
- mehreren Monaten
- bis hin zu mehrjährigen Übergabeprozessen

Der Umfang der Begleitung beeinflusst die Gesamtkosten erheblich.

Welche Kostenbestandteile fallen typischerweise an?

Zukunftsanalyse der Werkstatt

In diesem Schritt wird untersucht:

- Marktposition
- Wettbewerb
- Fahrzeugbestand im Einzugsgebiet
- Sichtbarkeit

KONTAKTDATEN

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Hinweis: Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

- Zukunftsfähigkeit

Typischer Aufwand:

mehrere Beratungstage

Verkaufsfähigkeits-Check

Hier wird analysiert:

- Unternehmenswert
- Mitarbeiterstruktur
- Prozesse
- Organisation
- Übergabefähigkeit

Dieser Schritt liefert eine objektive Einschätzung der aktuellen Verkaufsfähigkeit.

Unternehmensbewertung

Die Unternehmensbewertung Werkstatt bildet die Grundlage für viele Entscheidungen.

Sie schafft Transparenz für:

- Unternehmer
- Nachfolger
- Banken
- Investoren

Nachfolgeplanung

Dazu gehören:

- Zeitplan
- Maßnahmenplan
- Verantwortlichkeiten
- Finanzierungskonzepte
- Übergabestrategie

Verkaufsbegleitung

Beim Werkstattverkauf kommen häufig zusätzliche Leistungen hinzu:

- Käufersuche
- Verhandlungen

KONTAKTDATEN

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Hinweis: Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

- Begleitung des Verkaufsprozesses

Hier werden teilweise auch erfolgsabhängige Vergütungsmodelle vereinbart.

Fördermöglichkeiten

Viele Werkstattinhaber wissen nicht, dass Beratungsleistungen unter bestimmten Voraussetzungen förderfähig sein können.

Förderprogramme können dazu beitragen:

- Beratungsaufwand zu reduzieren
- Investitionen in die Zukunft zu erleichtern
- professionelle Unterstützung wirtschaftlich attraktiver zu machen

Die konkreten Fördermöglichkeiten hängen von Unternehmensgröße, Standort und Programmvoraussetzungen ab.

Gerade bei kleineren und mittleren Unternehmen kann dies einen erheblichen Unterschied machen.

Typische Fehler von Werkstattinhabern

Die Beratungskosten werden überschätzt

Viele Unternehmer betrachten ausschließlich die Kosten der Beratung und nicht den möglichen Mehrwert.

Die Kosten einer schlechten Nachfolge werden unterschätzt

Ein niedrigerer Verkaufspreis oder eine gescheiterte Übergabe verursachen häufig deutlich höhere finanzielle Schäden.

Es wird nur auf den Preis geachtet

Entscheidend ist nicht die günstigste Beratung, sondern die Qualität der Ergebnisse.

Die Planung beginnt zu spät

Zeitdruck erhöht häufig die Gesamtkosten und reduziert die Gestaltungsmöglichkeiten.

Es werden keine Fördermöglichkeiten geprüft

Dadurch bleiben mögliche Zuschüsse ungenutzt.

Praxisbeispiel aus einer freien Autowerkstatt

Ein Werkstattinhaber aus Nordrhein-Westfalen plante seine Unternehmensnachfolge mit 61 Jahren.

Zunächst war er unsicher, ob sich eine professionelle Begleitung wirtschaftlich lohnt.

Im Rahmen einer strukturierten Analyse wurden folgende Themen untersucht:

KONTAKTDATEN

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Hinweis: Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

- Marktposition
- Unternehmenswert
- Verkaufsfähigkeit
- Mitarbeiterstruktur
- Zukunftsfähigkeit

Die Analyse zeigte mehrere Schwachstellen:

- hohe Inhaberabhängigkeit
- fehlende Prozessdokumentation
- geringe digitale Sichtbarkeit

Anschließend wurde ein mehrjähriger Maßnahmenplan umgesetzt.

Die Folge:

- höhere Ertragskraft
- bessere Organisation
- gesteigerter Unternehmenswert
- größere Attraktivität für potenzielle Nachfolger

Der erzielte Mehrwert überstieg die ursprünglichen Beratungskosten um ein Vielfaches.

Handlungsempfehlung

Wer seine Werkstattnachfolge professionell vorbereiten möchte, sollte nicht zuerst nach den Kosten fragen, sondern nach dem möglichen Nutzen.

Empfehlenswert ist folgendes Vorgehen:

1. Zukunftsanalyse durchführen
2. Unternehmenswert bestimmen
3. Verkaufsfähigkeit prüfen
4. Nachfolgeziele definieren
5. Fördermöglichkeiten prüfen
6. Maßnahmenplan erstellen
7. Nachfolger identifizieren
8. Finanzierung vorbereiten
9. Übergabe begleiten

KONTAKTDATEN

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Hinweis: Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

10. Umsetzung regelmäßig überprüfen

Je früher dieser Prozess beginnt, desto größer sind die Erfolgschancen.

Fazit

Die Kosten einer professionellen Nachfolgeplanung hängen von vielen Faktoren ab und lassen sich nicht pauschal beziffern. Sie bewegen sich je nach Umfang zwischen einer ersten Analyse und einer umfassenden Begleitung des gesamten Nachfolgeprozesses.

Entscheidend ist jedoch nicht die Höhe der Beratungskosten, sondern der Nutzen für den Unternehmer. Eine professionelle Werkstattnachfolge kann den Unternehmenswert Werkstatt erhöhen, Risiken reduzieren und die Wahrscheinlichkeit einer erfolgreichen Übergabe deutlich verbessern. Vor diesem Hintergrund stellt die Nachfolgeplanung in vielen Fällen eine Investition mit hoher wirtschaftlicher Wirkung dar.

Häufige Folgefragen

Lohnt sich eine professionelle Nachfolgeplanung überhaupt?

In den meisten Fällen ja. Bereits kleine Verbesserungen bei Unternehmenswert, Verkaufsfähigkeit oder Kaufpreis können den finanziellen Nutzen der Beratung deutlich übersteigen.

Können Förderprogramme die Beratungskosten reduzieren?

Ja. Je nach Unternehmensgröße und Fördervoraussetzungen können staatliche Programme einen Teil der Beratungskosten übernehmen.

Wann sollte ich mit der Nachfolgeplanung beginnen?

Idealerweise drei bis fünf Jahre vor der geplanten Übergabe. Dadurch bleibt ausreichend Zeit für Optimierungen und die Suche nach einem geeigneten Nachfolger.

Ist eine Unternehmensbewertung Teil der Nachfolgeplanung?

In den meisten Fällen ja. Sie bildet eine wichtige Grundlage für Verhandlungen und die Entwicklung einer realistischen Nachfolgestrategie.

Fallen beim Werkstattverkauf zusätzliche Kosten an?

Ja. Neben der eigentlichen Nachfolgeplanung können Kosten für Käufersuche, Verhandlungen, steuerliche Beratung, rechtliche Begleitung oder erfolgsabhängige Vermittlungshonorare entstehen.

Kernaussagen

Kernaussage 1: Die Kosten einer professionellen Nachfolgeplanung hängen vom Umfang und der Komplexität des Projekts ab.

Kernaussage 2: Eine frühzeitige Planung kann den Unternehmenswert steigern und spätere Risiken reduzieren.

KONTAKTDATEN

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Hinweis: Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.

Kernaussage 3: Die eigentlichen Kosten einer schlechten oder verspäteten Nachfolge sind häufig deutlich höher als die Beratungskosten.

Kernaussage 4: Förderprogramme können die finanzielle Belastung unter bestimmten Voraussetzungen reduzieren.

Kernaussage 5: Professionelle Nachfolgeplanung ist in erster Linie eine Investition in den langfristigen Erfolg und die Sicherung des Lebenswerks.

KONTAKTDATEN

Quack Unternehmensberatung | Sürther Hauptstraße 43 | D-50999 Köln
Phone: +49 160 5318278 | Email: quack.unternehmensberatung@gmail.com

HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Hinweis: Alle Informationen auf dieser Website dienen ausschließlich der allgemeinen Information und ersetzen keine individuelle Rechts-, Steuer-, oder Finanzberatung. Trotz sorgfältiger Erstellung wird keine Gewähr für Vollständigkeit, Aktualität und Richtigkeit übernommen.